

### Objetivos:

Los objetivos fundamentales de este curso monográfico son los siguientes:

- Analizar los aspectos más destacados de la planificación estratégica y de la dirección por objetivos: conceptos fundamentales y principios.
- Motivar a las personas participantes en la reflexión estratégica para hacer frente a los desafíos del sector público.
- Profundizar en el conocimiento y en el manejo de las principales herramientas necesarias para formular e implementar la planificación estratégica como método de trabajo en las organizaciones públicas.
- Conocer algunas experiencias de planificación estratégica llevadas a cabo en la Administración pública.
- Aplicar los conocimientos adquiridos mediante la elaboración de un plan estratégico.

### Personas destinatarias:

El curso se dirige al personal empleado público, en situación de servicio activo o asimilada, de las administraciones públicas de Galicia, tanto autonómica como local y de justicia, de los entes instrumentales de la Comunidad Autónoma y de las universidades del Sistema universitario de Galicia, que se encuadren en alguna de las siguientes categorías:

- 1º. Grupo A (subgrupos A1 y A2) del personal funcionario.
- 2º. Grupos I y II del personal laboral.

### Convocatoria:

DOG núm. 7, de 10 de enero de 2019.

### Lugar de desarrollo:

Centro Cultural Marcos Valcárcel. Diputación Provincial de Ourense.  
Calle Progreso, 30. Ourense.

### Información y matrícula:

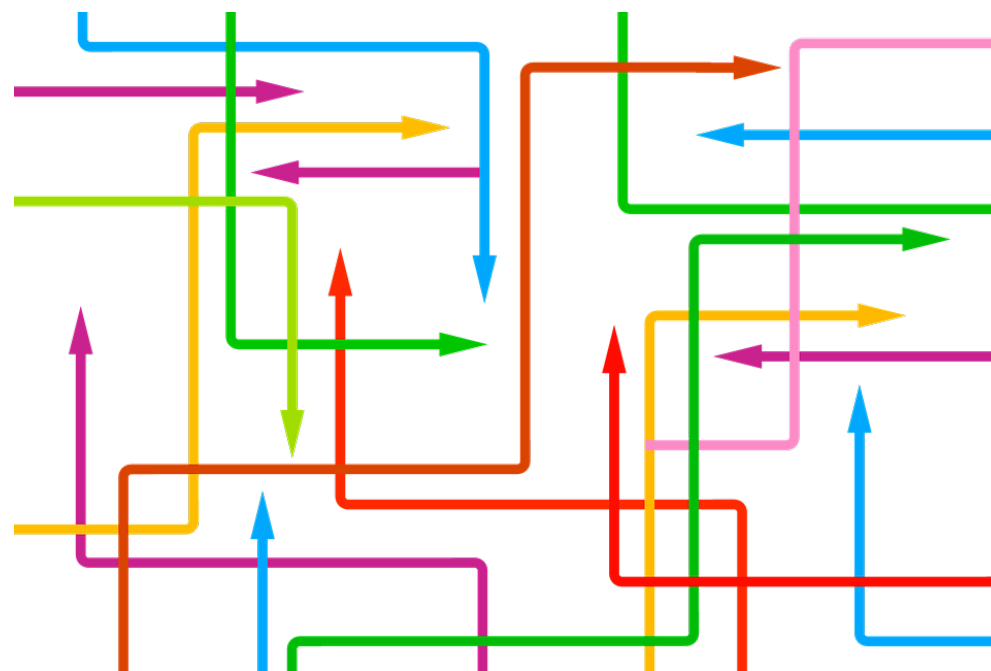
Teléfonos: 981 546 239/ 981 546 241

Correo: [novas.egap@xunta.gal](mailto:novas.egap@xunta.gal) / Web: <https://egap.xunta.gal>

Curso monográfico

## LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA COMO MÉTODO DE GESTIÓN PÚBLICA

Ourense, 29, 30 y 31 de enero de 2019



XUNTA DE GALICIA

**Mañana**

09:30 h. **INAUGURACIÓN**

09:45 h. **TEORÍA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

1. Metodología de la planificación estratégica. Elementos básicos, ventajas e inconvenientes. Requisitos y condicionantes para su implantación en una organización administrativa.
2. El proceso de elaboración de un plan estratégico general. Metodología de trabajo.
3. El proceso de elaboración de un plan operativo anual. Metodología de trabajo.

11:45 h. Pausa-café.

4. El sistema de seguimiento y evaluación de un plan operativo anual.
5. Experiencias prácticas de planificación estratégica en la Administración pública de España.

14:30 h. Fin de la jornada de mañana.

**Tarde EJERCICIO PRÁCTICO**

- 16:00 h. - Introducción a la metodología del caso.  
- Discusión conjunta del caso práctico propuesto.  
- Constitución de los grupos de trabajo.

18:00 h. Elaboración de propuestas de los grupos de trabajo: estrategias y proyectos.

19:00 h. Fin de la jornada de tarde.

**DOCENTES:**

**Consuelo Sánchez Naranjo**  
Asesora del Subsecretario de Cultura y Deporte

**Benito Ramos Ramos**  
Experto en planificación estratégica y método del caso

**Mañana EJERCICIO PRÁCTICO**

09:00 h. Elaboración de propuestas de los grupos de trabajo: estrategias y proyectos.

11:30 h. Pausa-café.

12:00 h. Elaboración de propuestas de los grupos de trabajo: estrategias y proyectos.

14:30 h. Fin de la jornada de mañana.

**Tarde EJERCICIO PRÁCTICO**

16:00 h. Elaboración de propuestas de los grupos de trabajo: estrategias y proyectos.

18:00 h. Presentación y discusión conjunta de las propuestas de los grupos de trabajo.

19:00 h. Fin de la jornada de tarde.

**Mañana EJERCICIO PRÁCTICO**

9:00 h. Elaboración de propuestas de los grupos de trabajo: estrategias y proyectos.

11:30 h. Pausa-café.

- 12:00 h. - Presentación y discusión conjunta de las propuestas de los grupos de trabajo.  
- Síntesis y conclusiones de las propuestas de los grupos de trabajo en el proceso de elaboración de un plan estratégico.  
- Consideraciones finales.

14:30 h. Fin del curso.

**NOTA:** Por motivos ajenos a la EGAP, este programa puede sufrir alguna variación. Las actualizaciones se pueden consultar en la página web de la Escuela.